



# Бережное прогнозирование

с использованием автоматизированных систем  
и экономико-математических моделей



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

Последняя актуализация – 21.08.2024

2024

[vostokgosplan.ru](http://vostokgosplan.ru)

# Прогнозирование – громоздко и не продуктивно

## Проблемы:

- 01 Не описан и не автоматизирован **сбор данных**
- 02 Недостаточное **количество и качество прогнозных данных** для решения управленческих задач
- 03 **Нет интеграции** с цифровыми сервисами госуправления

Долго

>12 недель

Дорого

>5 500 человеко-часов

>5 млн руб. – затраты

Низкое качество

Прогноз не сбалансирован

<180 показателей прогнозируется

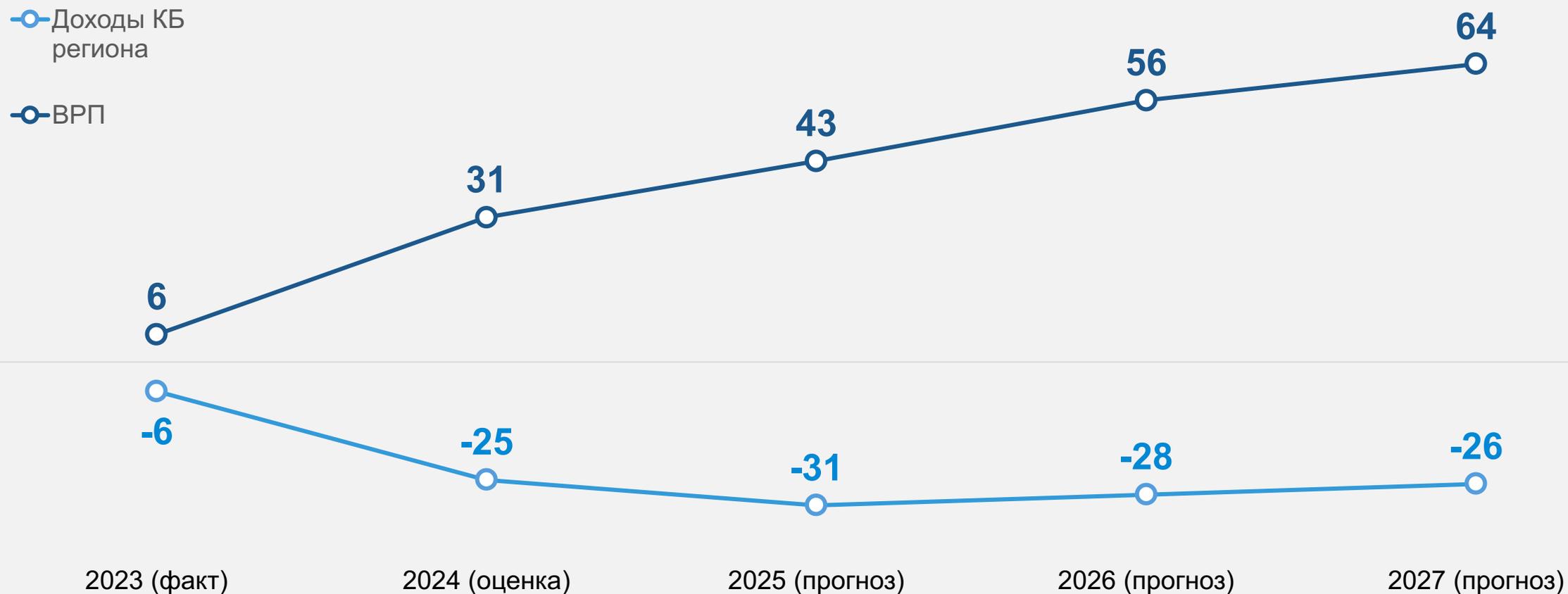


ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

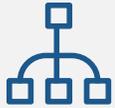
# Пример не сбалансированного прогноза

## Динамика доходов бюджета прямо противоположна ВРП:

Номинальный темпы прироста (снижения) показателей к 2022 году, %



# Что мы предлагаем



## Автоматизацию сбора данных

Готовые решения для работы с данными из разных источников (опросы ОМСУ и предприятий, Росстат, ФНС) + функция верификации



## Прогнозирование с использованием экономико-математических моделей

Современная методология (CGE-модель) с возможностью расчета траекторий развития 48 отраслей экономики



## Интеграцию результатов прогнозирования ИТ-системами Заказчика

Опыт работы с государственными ИТ-системами

в **2** раза

сокращение сроков прогнозирования

в **1,5** раза

снижение трудозатрат

**100%**

сбалансированность показателей

в **5** раз

больше прогнозируемых показателей (>850)

# Запуск бережливого прогнозирования в вашем регионе

## Сроки реализации:

01

### «Автоматизация сбора данных»

8 недель

4 недели

#### Этап 1

Разработка и реализация технического решения по сбору и хранению данных

4 недели

#### Этап 2

Тестирование и реализация дополнительных функциональных элементов

6 месяцев

#### Этап 3

Опытная эксплуатация, включая техническую и консультационную поддержку

02

### «Прогнозирование»

4 недели (при первом прогнозировании),  
далее от 2-х недель зависимости от масштабов изменений

2 недели

#### Этап 1

Формирование цифровой модели региона (совместно с Заказчиком)

1 неделя

#### Этап 2

Разработка сценариев (совместно с Заказчиком)

1 неделя

#### Этап 3

Расчет прогноза и подготовка отчётных документов

# Варианты решений

## Базовые:

**01**

### «Автоматизация сбора данных»

с функцией их верификации

---

от **2** млн руб.

**02**

### «Прогнозирование»

2 прогноза  
(1 сценарий = 1 прогноз)

---

от **1,5** млн руб.

## Доп. возможности:

Аудит существующей системы хранения, обработки и визуализации данных – **1 тыс. руб.** за показатель

Каждый доп. прогноз – **0,5 млн руб.**

Интеграция базовых решений 01 и 02 с ИТ-системами Заказчика – **от 2 млн руб.**

# Успешная реализация

ФАНУ «Востокгосплан» успешно внедрила элементы бережливого прогнозирования в систему стратегического планирования регионов и городов

## Среди наших заказчиков:



Минвостокразвития  
России



Чукотский  
автономный округ



Камчатский  
край



Забайкальский  
край



Комсомольск-  
на-Амуре



Биробиджан



Анадырь



Свободный



Петропавловск-  
Камчатский



Циолковский



Магадан



Белогорск



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## ПРОГНОЗ

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
ОКРУГ  
2036

Москва, 2024



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## ПРОГНОЗ

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ

Забайкальский  
край

2025-2027

Москва, 2024

# Наша команда



**Кузнецов Михаил Евгеньевич**

Директор  
ФАНУ «Востокгосплан»

[m.kuznetsov@vostokgosplan.ru](mailto:m.kuznetsov@vostokgosplan.ru)



**Лаврентьев Игорь Андреевич**

Руководитель направления  
«Макроэкономические исследования  
и прогнозирование»

+7(495)-120-20-05 (доб. 054)  
[i.lavrentiev@vostokgosplan.ru](mailto:i.lavrentiev@vostokgosplan.ru)



**Агешина Елена Юрьевна**

Директор  
по исследовательским проектам  
и экспертным разработкам

[e.ageshina@vostokgosplan.ru](mailto:e.ageshina@vostokgosplan.ru)



**Андреев Павел Андреевич**

Руководитель сектора  
«Макроэкономическое  
планирование и прогнозирование»

[p.andreev@vostokgosplan.ru](mailto:p.andreev@vostokgosplan.ru)



**Морозов Сергей Сергеевич**

Руководитель направления  
«Разработка цифровых  
сервисов»

[s.morozov@vostokgosplan.ru](mailto:s.morozov@vostokgosplan.ru)

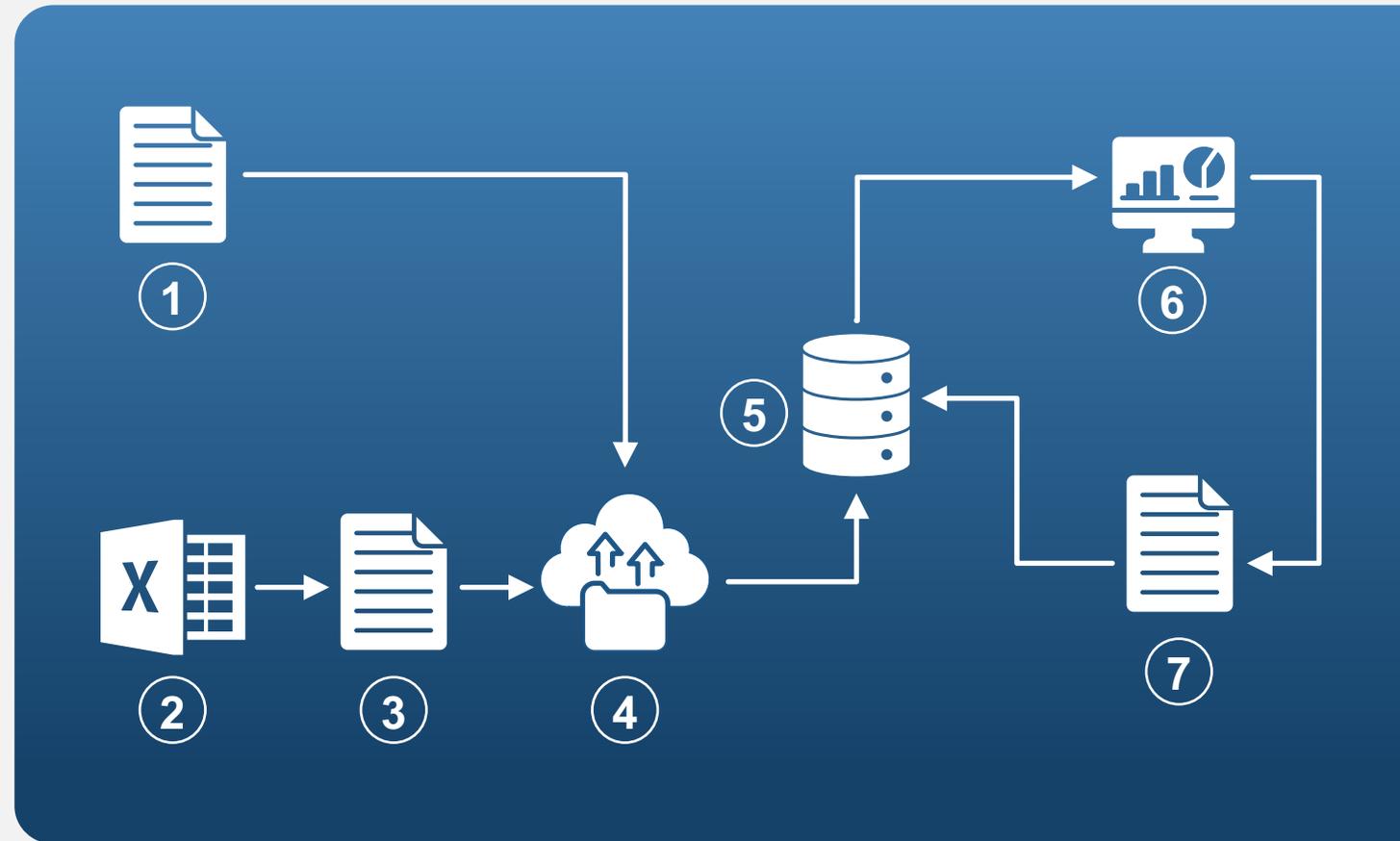
# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



# Автоматизация сбора данных

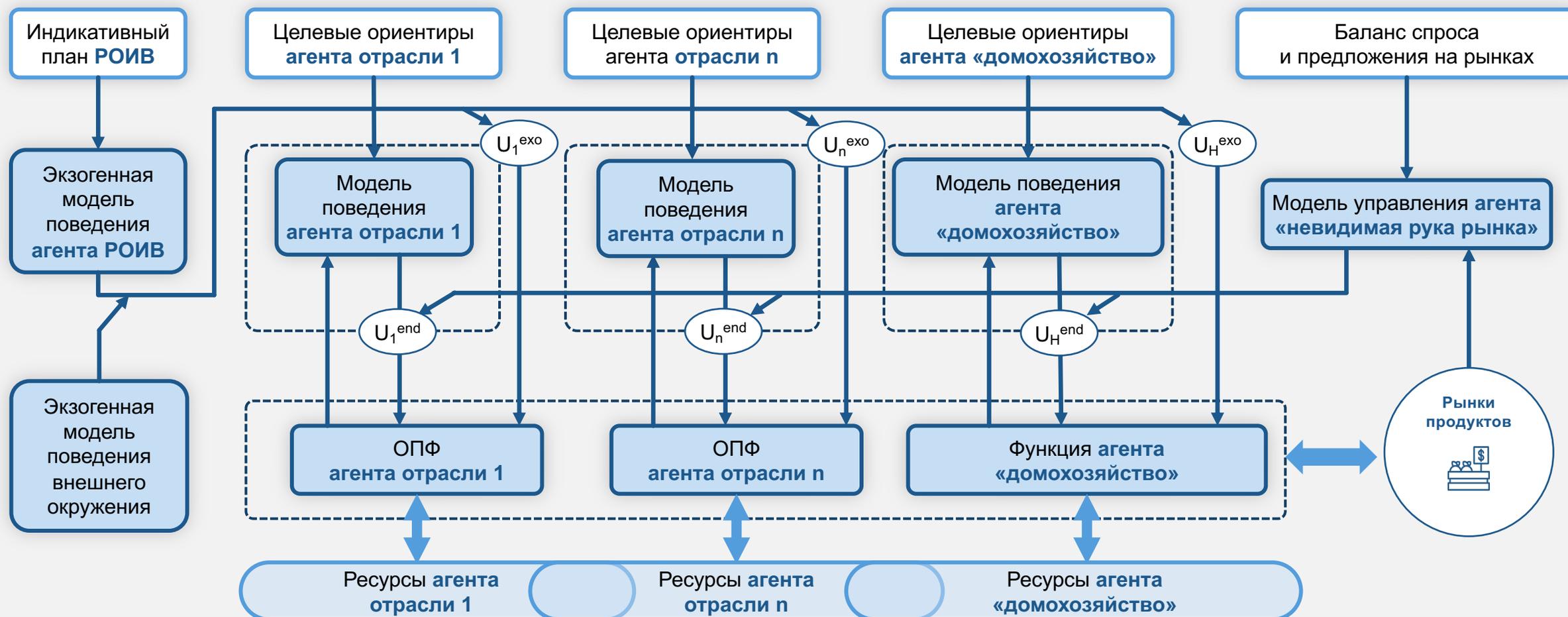
## Путь пользователя:

- 1 Получение доступа к системе (пользователь)
- 2 Заполнение данных в привычном интерфейсе (пользователь)
- 3 Отправка данных в систему (пользователь)
- 4 Проверка и загрузка данных (система)
- 5 Информирование контролера системы (КС) о поступлении новых данных (система)
- 6 Анализ новых данных на дашборде (КС)
- 7 Приемка данных и отправка обратной связи (КС)



# Методология прогнозирования

## Структура математической модели



# Этапы прогнозирования

01

Формирование цифровой модели  
региона

- верификация данных
- дополнение недостающих данных
- балансировка данных

02

Определение целей  
и разработка сценариев

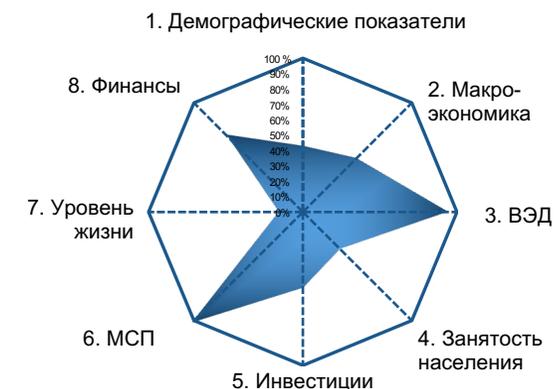
03

Прогнозирование

Пример работы по дополнению данных:

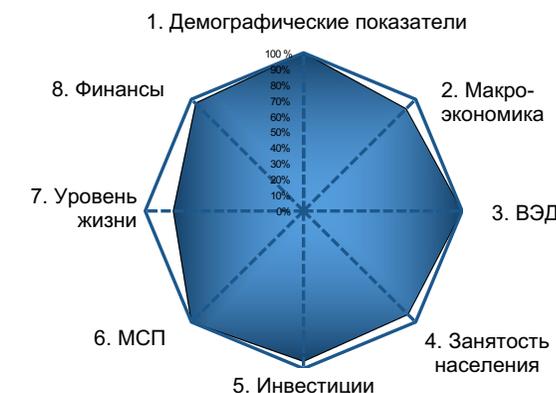
Полнота  
исходных данных

51,0%



Полнота  
данных после  
дополнения

95,9%



# Этапы прогнозирования

01

Формирование цифровой модели  
региона

02

Определение целей  
и разработка сценариев

- формируется индикативный план развития
- разрабатывается сценарий развития



03

Прогнозирование



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

Пример цели:

**Рост обрабатывающей  
промышленности в 1,5 раза  
к 2035 году к базе 2022 года**

Источники: национальные цели,  
региональные стратегии и т.д.

Пример сценарного показателя:

**Средняя цена нефти составит  
66,3 \$/барр. в 2027 году**

Источники: прогноз СЭР РФ, госпрограммы РФ,  
производственные и инвестиционные планы,  
консенсус-прогнозы и др.

# Этапы прогнозирования

01

Формирование цифровой модели региона

02

Определение целей и разработка сценариев

03

Прогнозирование

- проведение прогнозно-аналитических расчетов в цифровой модели региона
- согласование результатов прогнозирования с Заказчиком

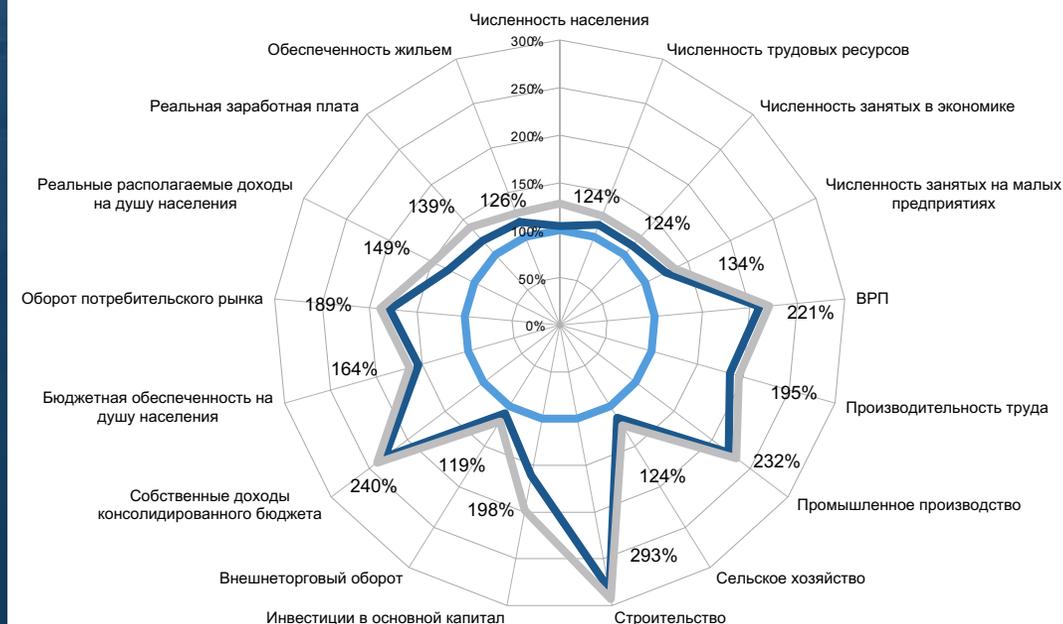


ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## Пример сравнения результатов прогнозирования по 2 сценариям:

Динамика развития региона на интервале 2021-2030 гг.

— 2021 год — Базовый сценарий — Форсированный сценарий



# Результаты прогнозирования могут быть переданы в большинство цифровых сервисов госуправления



**Прогноз >850 показателей**  
по 13 направлениям:

- Демография
- Трудовые ресурсы
- ВРП (3 метода расчета)
- Сельское хозяйство
- Промышленность
- МСП
- Внешнеэкономическая деятельность
- Инвестиции в основной капитал
- Финансовые ресурсы
- Потребительский рынок
- Доходы и расходы населения
- Показатели уровня жизни
- Социальная сфера



**Стандартные прогнозные документы** с пояснительной запиской:

Форма 2п МЭР **среднесрочная** **>550** показателей

Форма 2п МЭР **долгосрочная** **300** показателей



**Документы стратегического планирования:**



Перечень и значения целевых индикаторов



Сценарий развития



ВОСТОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## Хабаровск

+7 (495) 120-20-05

info@vostokgosplan.ru

ул. Льва Толстого, 8

## Москва

+7 (495) 120-20-05

filial@vostokgosplan.ru

Новый Арбат, 19, оф. 2204



Веб-сайт



Телеграм



Федеральное автономное научное учреждение «Восточный центр государственного планирования» (ФАНУ «Востокгосплан») является подведомственным учреждением Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, выполняющим научно-исследовательские и экспертно-аналитические работы в области социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа и Арктической зоны Российской Федерации.

Настоящее сообщение содержит исключительно информацию общего характера. ФАНУ «Востокгосплан» не предоставляет посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. ФАНУ «Востокгосплан» не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящую публикацию.

© 2024 ФАНУ «Востокгосплан». Все права защищены.